



IABS

# Cartera

2020



amik.  
TOYS

[IABS.org.br](http://IABS.org.br)

Instituto Brasileiro  
de Desenvolvimento  
y Sostenibilidad

## Consejo Ejecutivo

### Luís Tadeu Assad

Post Doctorado en Gestión de Conflictos Socioambientales, doctor en Desarrollo Sostenible (CDS/UnB) e Ingeniero de Pesca, M.Sc. Investigador Asociado en la Universidad Politécnica de Madrid (itdUPM) y en la Universidad de Brasilia (UnB). Coordinó el subtema Gestión de recursos pesqueros de la Agenda 21 de Brasil y más de 200 proyectos de desarrollo en Brasil y en el extranjero. Es el Director Presidente del IABS.

### Isabel Ferreira

Abogada e internacionalista, estudiante de doctorado en Derecho Internacional y Máster en Derecho de las Relaciones Internacionales y en Derecho Económico Internacional por la Université Paris 1 Pantheon-Sorbonne. Fue abogada del Ministério de Relaciones Exteriores y bancas privadas, investigadora de IVIG/COPPE/UFRJ y miembro de la Red Brasileña del Clima. Actualmente es Directora de Gestión de Proyectos del Instituto.

### Flávio Silva Ramos

Licenciado en Turismo, con especialización en Gestión de Proyectos (UPIS). Trabaja en el Instituto desde 2008, es Coordinador de Proyectos y actualmente es Director de Comunicación y de la Editora IABS.

### Lúcio Motta Fonteles

Licenciado en Tecnologías de la Información (UNEB) con especialización en Redes de Computadores, posee experiencia en Gestión de Empresas. Responsable del seguimiento administrativo y financiero de proyectos. Actualmente es el Director Administrativo/Financiero del IABS.

### Rafael Oliveira

Abogado con postgrado en Derecho Laboral y Procesal Civil. Tiene más de 5 años de experiencia en el tercer sector. Es asesor legal de la Asociación *Rede ILPF* y Director Jurídico del IABS.

### Alejandro Muñoz Muñoz

Licenciado en Ciencias Marinas, con especialización en Relaciones Internacionales con énfasis en Cooperación Internacional y Máster en Sostenibilidad y RSE. Fue Director de Proyectos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo en Brasil y Consultor de la UNESCO. Actualmente es el Director de Gestión de Proyectos del IABS.

## Consejo Asesor

### Eric Jorge Sawyer

Posee un máster en Estrategias y Tecnologías para el Desarrollo (UPM/UCM – España) y una especialización en Negocios para Ejecutivos (FGV) y en Gestión Gubernamental. Posee una amplia experiencia en organizaciones del tercer sector y actualmente es presidente del Consejo Asesor del IABS.

### André Macedo Brügger

Oceanógrafo (FURG) y con máster en Acuicultura (UFSC), André fue el primer Coordinador General de Acuicultura del Departamento de Pesca y Acuicultura del Ministerio de Agricultura, Pecuaria y Abastecimiento. Actualmente es Vice-Presidente del Consejo Asesor del IABS.

### Roberta Roxilene dos Santos

Geógrafa con experiencia en Sistemas de Información Geográfica (SIG), Mapeo Colaborativo, Monitoreo de Deforestación, Planificación de Áreas Protegidas y Manejo de Conflictos Socioambientales. Facilitadora en Formación de Liderazgo Socioambiental y Desarrollo Organizacional.

### María Suárez Bonet

Ingeniera Industrial con especialización en Energía y Cooperación Internacional para el Desarrollo. Actualmente cursa un máster en Estrategias y Tecnologías para el Desarrollo de la Universidad Politécnica de Madrid. Tiene experiencia en investigación en el campo del acceso a la energía y en la ejecución de proyectos de desarrollo rural.

### Renato Rodrigues

Graduado en Ciencia Biológicas (UNIRIO) con máster y doctorado en Geociencias (UFF). Ha sido investigador de la Embrapa desde 2010 y Presidente del Consejo Gestor de la Asociación *Rede ILPF* desde 2017. Es miembro permanente del panel de expertos de la CMNUCC para revisiones técnicas de los inventarios de gases de efecto invernadero en el sector agrícola.

### Moara Oliveira Soares

Licenciada en Administración de Empresas con énfasis en Comercio Exterior por la FAL y Licenciada en Arquitectura y Urbanismo por el CESMAC. Actualmente trabaja como consultora en el proyecto “Maceió Más Inclusiva a través de la Economía Circular”

### Fabio de Almeida Pinto

Gerente de Desarrollo Institucional y Redes del Instituto C&A desde 2018. Graduado en Administración (FEA/USP) y con máster en Sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa por la Escuela de Organización Industrial (EOI - España). Es miembro del Consejo Deliberativo del IABS.

### Marcel Bursztyn

Socioeconomista, doctor en Desarrollo Económico y Social por la *Université de Paris 1 - Sorbonne*, profesor titular del Centro de Desarrollo Sostenible de la Universidad de Brasilia y profesor colaborador en el Programa de Ingeniería de Producción de la Universidad Federal de Río de Janeiro.

### Suely Chacon

Licenciada en Ciencias Económicas y doctora en Desarrollo Sostenible. Es profesora asociada e investigadora del Centro de Ciencias Agrícolas de la Universidad Federal de Ceará (UFC). También es investigadora de la *Rede Clima* (MCT-INPE-UnB-UFC) y del Observatorio de Dinámicas Socioambientales. Actualmente realiza un postdoctorado en Economía del Desarrollo en la Universidad Autónoma de Madrid.

### Carlos Mataix

Profesor del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad Politécnica de Madrid. Dirige el Centro de Innovación en Tecnología para el Desarrollo Humano en la misma universidad (itdUPM).

Equipo

Socios, consultores y principales colaboradores



# Quiénes somos Feb 2020

23

Socios

41

Colaboradores del Proyecto Rural Sostenible

22

Colaboradores del Programa *Chapéu de Palha*

162

COLABORADORES

126

Orgánicos

5

Apoyo estructural

Equipo fijo

9

Colaboradores principales

6

Pasantes

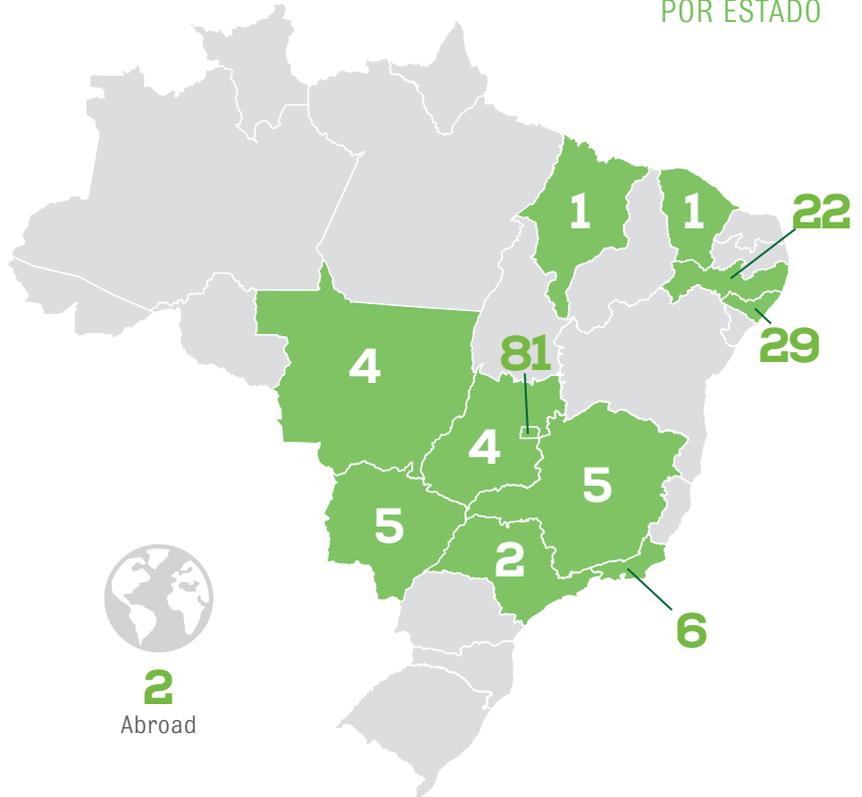
5

Alumnos de prácticas

1

Joven innovador

## DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR ESTADO



## GÉNERO



51

PROFESIONES

En la práctica, ejercemos el diálogo interdisciplinar

EDAD

35

Años de media

## FORMACIÓN ACADÉMICA



30

Máster

23

Especialistas

20

El más joven

72

El más experimentado

# Línea del Tiempo

2002

Un grupo de profesionales que trabajan en diferentes áreas se une para fundar una organización con la intención de desarrollar proyectos, ideas y programas basados en un nuevo modelo de desarrollo, más justo y sostenible para las generaciones presentes y futuras.

2003

Se crea el IABS, bajo el nombre de Instituto Ambiental Brasil Sustentável, una entidad sin fines de lucro, calificada por el Ministerio de Justicia, el 12 de noviembre, como una Organización de Interés Público de la Sociedad Civil - OSCIP.

2004-2006

Durante el período entre 2004 y 2006, el Instituto centra sus acciones en la construcción de sus procedimientos internos e ideología. Se ejecutan cerca de 20 proyectos, enfocados en la recaudación de fondos y el desarrollo local, principalmente en comunidades pesqueras de la costa brasileña.

2006

Se establece una alianza con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), lo que le permite al IABS comenzar a trabajar en la gestión técnica y administrativa de proyectos de cooperación internacional en Brasil. El IABS amplía su ámbito de acción con la inclusión de nuevos temas, como el Turismo, el Desarrollo Rural y el Fortalecimiento Institucional.

2006 - 2012

Durante este período, el IABS, con el apoyo de AECID, el gobierno brasileño y otras organizaciones internacionales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), alcanza el hito de más de 100 proyectos para el desarrollo y la reducción de desigualdades ejecutados en Brasil y en el extranjero. El equipo de técnicos y consultores del Instituto se consolida y son formadas las principales alianzas estratégicas. En 2012, se inaugura la oficina del IABS en la ciudad de Maceió / AL.

2013

Al conquistar sus primeros 10 años de actividades, el IABS pasa por un momento de evaluación y reformulación interna y de su papel en la sociedad. En este momento se revisan y fortalecen sus procedimientos, principios, transparencia e identidad. IABS se convierte en el Instituto Brasileño de Desarrollo y Sostenibilidad, con una nueva identidad visual y nuevos compromisos firmados.

2013 - 2015

El IABS alcanza el hito de R\$ 100 millones en más de 200 proyectos aplicados en busca de los objetivos institucionales de desarrollo en bases más equitativas. Fortalece los Consejos y los procedimientos internos de horizontalidad en la toma de decisiones.

2015

Es inaugurada la tercera oficina del IABS. Además de Brasilia y Maceió, la ciudad de Belo Horizonte ahora tiene una estructura física para satisfacer las demandas de los proyectos en esta región estratégica, especialmente en las áreas de medio ambiente y unidades de conservación.

2016 - 2017

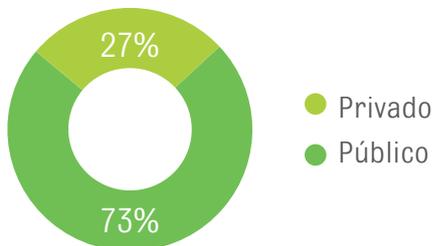
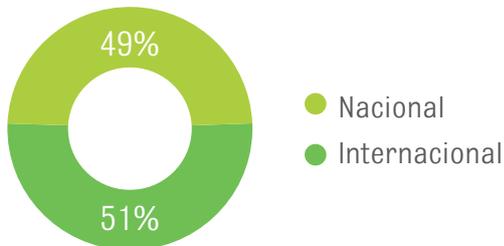
En 2016, enfrentamos los mayores desafíos de nuestro viaje, con muchas dificultades que, apesar de todo, sirven para demostrar que somos capaces de avanzar incluso en medio de dificultades e incertidumbres, llevándonos a identificar la dimensión de nuestra capacidad de realización.

2018

Llegamos al año de 2018, celebrando la inversión de más de 350 millones de reales, aplicados en casi 300 proyectos, en busca del desarrollo local y la reducción de la desigualdad, a lo largo de 15 años de valiosos logros, desafíos y alianzas. Abrimos dos oficinas más, ubicadas en Recife y Petrolina, expandiendo nuestra red también en el estado de Pernambuco.

# IABS en números

## Origen de los recursos



# 327

## PROYECTOS

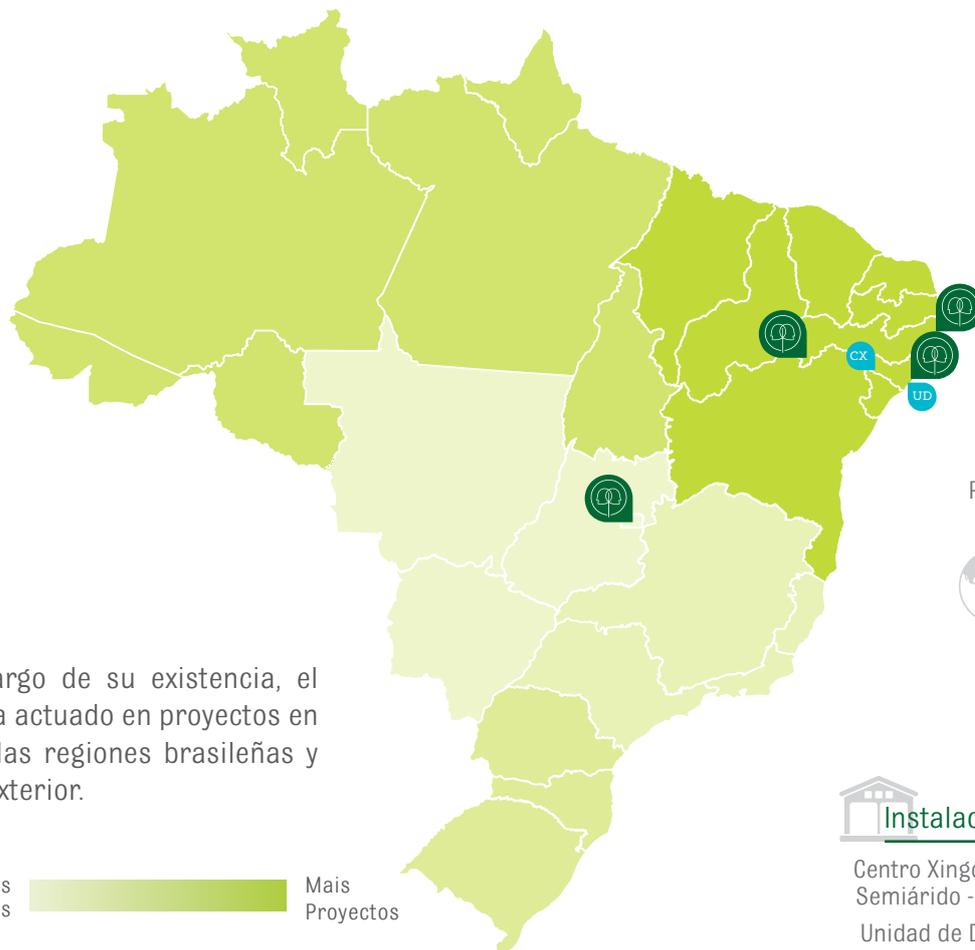
ejecutados en Brasil  
y en el exterior

# +R\$ 370

## MILLONES

aplicados en busca del desarrollo local y de  
la reducción de desigualdades

*(informaciones de Diciembre de 2018)*



A lo largo de su existencia, el IABS ha actuado en proyectos en todas las regiones brasileñas y en el exterior.

Menos Proyectos Mais Proyectos

### Oficinas

Brasilia - DF  
Maceió - Alagoas  
Recife - Pernambuco  
Petrolina - Pernambuco

### Representante internacional

MIAMI - EUA  
André Brügger  
[ambrugger@iabs.org.br](mailto:ambrugger@iabs.org.br)

### Instalaciones Colectivas

Centro Xingó de Convivencia con el Semiárido - Piranhas - Alagoas (CX)  
Unidad de Depuración de Ostras - Coruripe - Alagoas (UD)

# Proyectos en curso



Proyectos con alcance nacional

**14**  
PROYECTOS  
en curso

# Premios y Distinciones



Premio "A Rede" de Inclusión Digital  
2010 / 2011  
Servicio a los usuarios



Premio Fundación Banco do Brasil  
de Tecnología Social  
2013  
Tecnología Social



Premio Celso Furtado  
de Desarrollo Regional  
2014  
Prácticas exitosas de Producción  
y Gestión Institucional



Premio Dryland Champions  
2015  
Constituir una parte esencial de la lucha contra  
la degradación del suelo, la desertificación y la seca



Premio Fundación Banco do Brasil  
de Tecnología Social  
2017  
Tecnología Social



Premio Celso Furtado  
de Desarrollo Regional  
2017  
Mención Honrosa - Proyectos Innovadores  
para Implantación en el Territorio

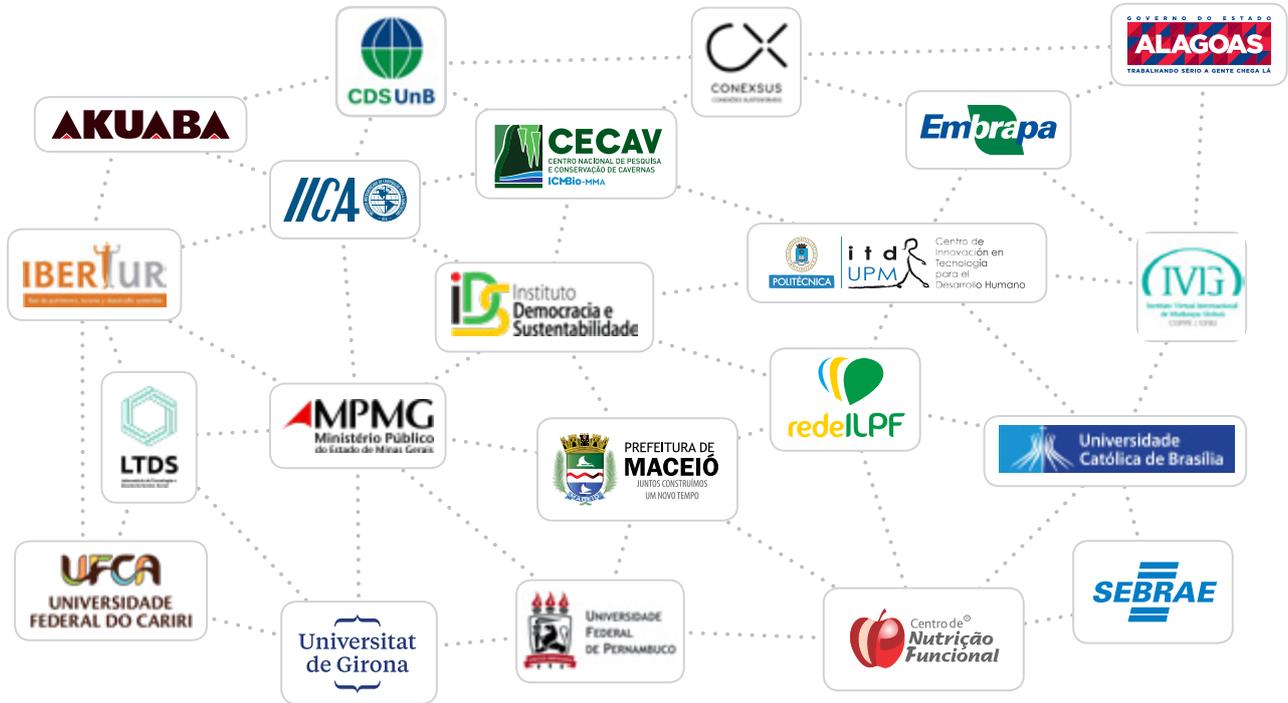


Premio UPM de Investigación  
2018  
Cooperación Internacional  
en Investigación para el Desarrollo



# Colaboradores Institucionales

El IABS tiene acuerdo institucional y/o acciones conjuntas.



# Financiadores y apoyo

Instituciones que han apoyado o financiado proyectos y acciones del IABS a lo largo de su existencia.



# Programa de Prácticas

A lo largo de los años, durante la ejecución de los proyectos, el IABS identificó la necesidad de acercar el sector académico a las intervenciones que la Institución desarrollaba, llevando los conocimientos teóricos de la Academia a la práctica. Así, se constituyó el Programa de Prácticas, que permite a los estudiantes complementar su formación académica y adquirir nuevas capacidades. De esta manera, desde 2011 el IABS recibe estudiantes nacionales e internacionales con el objetivo de contribuir a su formación y su inserción profesional en el sector del desarrollo sostenible.

  
**9**  
AÑOS

  
**37**  
ALUMNOS

  
**11**  
NACIONALIDADES

“ Mi experiencia en el IABS fue única y maravillosa. Tuve la oportunidad de aprender todo lo que había planeado, y un millón de otras cosas. IABS me ha brindado la oportunidad de participar en muchos proyectos con los que he mejorado intelectualmente y como persona. No tengo palabras para agradecer por todo lo que pude llevarme y por lo que pude crecer como persona!!!”

María Cebriá Derqui  
ETSIA/UPM

## INSTITUCIONES DE ORIGEN



## Cátedra



La **Cátedra UPM - REDE ILPF - IABS para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la agricultura baja en carbono** tiene como objetivo la colaboración entre el IABS, la *Rede ILPF* y la UPM en actividades de docencia, generación de conocimiento, difusión y transferencia de tecnología en el área de la agricultura baja en carbono y los ODS.

Esta iniciativa se hace eco de la llamada de la comunidad internacional a gobiernos, empresas sociedad civil y academia para promover la agricultura baja en carbono y la consecución de los ODS.

## Pasantías

Con el objetivo de contribuir a la capacitación de estudiantes de graduación, el IABS viene trabajando con el Programa de Pasantías. Además de tratar de promover la formación de los pasantes, el IABS siempre se preocupa por integrarlos en el equipo y hacer que se sientan parte del Instituto, siempre promoviendo el aprendizaje y el compromiso.

  
**14**  
AÑOS

  
**48**  
ALUMNOS

  
**17**  
INSTITUCIONES  
INVOLUCRADAS

## Jóvenes Innovadores

En el IABS creemos que para aprovechar el poder creativo, la tenacidad y la capacidad para hacer frente a las adversidades que intentamos reducir, es de suma importancia promover iniciativas que nazcan a nivel local. A menudo, tales iniciativas necesitan un pequeño apoyo para lograr ampliar su escala hasta dimensiones que lleven a un gran positivo.

En este contexto, recientemente fue desarrollado el Programa de Jóvenes Innovadores, que busca apoyar el liderazgo de jóvenes adultos en la construcción de un futuro más justo y equitativo, identificando iniciativas con gran impacto potencial pero que aún no han alcanzado una escala o dimensión suficiente.



## Editorial y Productora

*Por la difusión de conocimientos para un desarrollo en bases más equitativas y justas*

Desde su concepción, la Editorial y Productora IABS viene agregando experiencias alineadas con la directriz de que el conocimiento debe ser generado y ampliamente difundido. En cada proyecto del IABS y de sus instituciones colaboradoras se desarrollan nuevos productos de conocimiento, por medio de la publicación de libros, folletos, revistas y materiales audiovisuales, entre otros. Todas sus obras están disponibles de forma gratuita en su página web ([www.editoraiabs.com.br](http://www.editoraiabs.com.br)).

## Principales líneas de actuación

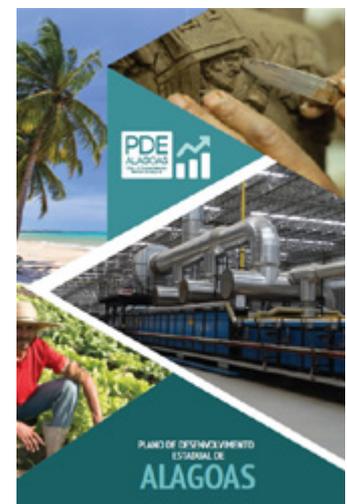
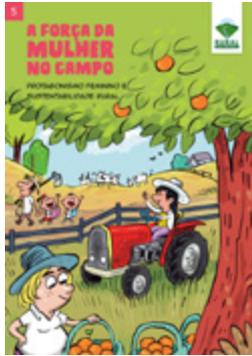
- Edición de libros, folletos, infografías y otros documentos de apoyo a proyectos
- Coordinación técnica y editorial de revistas académicas  
*Sustentabilidade em Debate | Caderno Virtual de Turismo*
- Producción de vídeos, documentales y otros registros audiovisuales



# Publicaciones y Vídeos

+150  
Publicaciones

+60  
Vídeos



Videos realizados por la Productora IABS clasificados para la 7a Muestra Nacional de Producción Audiovisual Independiente del Circuito Tela Verde.



Extracción y elaboración de *sururu* en la Laguna Mundaú. Maceió/Alagoas.



Programa Cisternas



Premio Mandacaru

# Sobre nosotros

Creado en 2003, el IABS es una asociación sin fines de lucro certificada como Organización de la Sociedad Civil de Interés Público (OSCIP), con más de 15 años de actuación. Su objetivo permanente es contribuir a la reducción de las desigualdades y el desarrollo sostenible a nivel local, regional, nacional e internacional. Para sus acciones, considera la integridad y la calidad socioambiental, alternativas económicas sostenibles, el fortalecimiento institucional, el empoderamiento social, la mejora de la calidad de vida y la garantía del acceso a tales beneficios para las generaciones presentes y futuras.

El IABS considera que el desarrollo global, a pesar de ser amplio, se inserta y materializa en el ámbito local, en su forma más esencial y próxima de quien realmente vive este proceso. No es simplemente un reflejo genérico de un modelo nacional o regional, sino un proceso en el que los actores deben empoderarse para la formulación, decisión e implantación de los caminos para su propio desarrollo.

En este contexto, el IABS se propone crear, junto con sus colaboradores y con la comunidad beneficiaria, acciones efectivas de fortalecimiento institucional y de diálogo social y alternativas económicas y socioambientales.

Nuestras actividades y proyectos están organizados en programas estratégicos y núcleos temáticos, previstos en el estatuto de la institución y que expresan nuestras mayores vocaciones.

Buscando comunicar las principales líneas de actuación del IABS a los diversos grupos de interés, los núcleos temáticos estatutarios fueron estructurados en programas estratégicos, incorporados a un modelo transversal pero integrado e innovador, conectados por objetivos más amplios que puedan influir en nuevos procesos, acciones y políticas públicas.

## CIUDAD INCLUSIVA

- Economía circular
- Cambio climático
- Movilidad urbana



## DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE

- Tecnologías sociales
- Agricultura resiliente y de bajo carbono

## INSERCIÓN SOCIOPRODUCTIVA

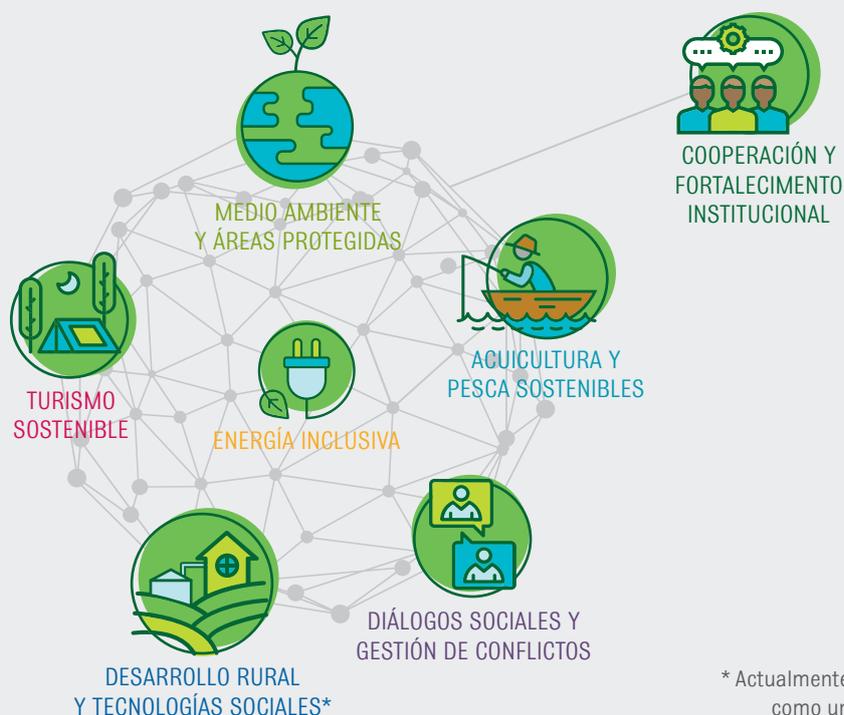
- Negocios de impacto
- Economía social

**CIUDAD INCLUSIVA:** Buscamos poner la innovación y las buenas prácticas al servicio de un entorno urbano más inclusivo, preocupado con las cuestiones climáticas y capaz de abordar algunos de los principales desafíos enfrentados, abordando temas como economía circular, movilidad, gestión ambiental y bienestar social.

**DESARROLLO RURAL SOSTENIBLE:** Promovemos y diseminamos alternativas para una vida más digna en el campo, que sea atractiva para que los jóvenes tengan condiciones de desarrollarse de forma resiliente y fomentando el uso de tecnologías sociales y de bajo carbono para un uso más responsable de los recursos naturales.

**INSERCIÓN SOCIOPRODUCTIVA:** Más que una transformación en los modelos de consumo que favorecen la desigualdad social, este laboratorio de modelos innovadores de estructuración de cadenas de valor con impacto social y ambiental busca garantizar que el trabajo colectivo y de base comunitaria sirva para promover la integración entre oferta y demanda de forma más equitativa, equilibrada y creando importantes vínculos campo-ciudad.

## NÚCLEOS TEMÁTICOS



\* Actualmente este Núcleo se trabaja como un Programa Estratégico.

**DESARROLLO RURAL Y TECNOLOGÍAS SOCIALES:** Promover el desarrollo sostenible para reducir las desigualdades y mejorar la calidad de vida en el medio rural.

**ACUICULTURA Y PESCA SOSTENIBLES:** Generar alternativas sostenibles mediante la promoción de las potencialidades locales de las comunidades pesqueras y acuícolas.

**TURISMO SOSTENIBLE:** Contribuir en la inclusión de las comunidades locales de destinos turísticos, emergentes y consolidados, en los beneficios económicos y sociales, teniendo el turismo como vector de desarrollo.

**DIÁLOGOS SOCIALES Y GESTIÓN DE CONFLICTOS:** Crear un ambiente propicio para el desarrollo sostenible por medio de procesos de interacción social y diálogo.

**MEDIO AMBIENTE Y ÁREAS PROTEGIDAS:** Promover la conservación de los recursos naturales y el desarrollo territorial de forma sostenible.

**ENERGÍA INCLUSIVA:** Proponer soluciones en conjunto con la sociedad para la producción, uso y acceso de energías sostenibles de bajo coste.



PROGRAMA ESTRATÉGICO

## Ciudad Inclusiva

*Buscamos poner la innovación y las buenas prácticas al servicio de un entorno urbano más inclusivo, preocupado con las cuestiones climáticas y capaz de abordar algunos de los principales desafíos enfrentados, abordando temas como economía circular, movilidad, gestión ambiental y bienestar social.*

El Programa refleja nuestra actuación institucional en ecosistemas urbanos, que se convierte en escenario de experiencias a través de la integración de varias dimensiones. La innovación, la tecnología, la planificación urbana, el capital social, la economía circular y el medio ambiente son algunos de los pilares de una visión sistémica e integrada que responde a las necesidades sociales de este entorno.

Ver los problemas de las ciudades como una oportunidad para fomentar un uso más responsable de los recursos disponibles, reduciendo las emisiones de carbono en las grandes ciudades y mejorando la calidad y la integración de los servicios prestados a los ciudadanos, es uno de los ejes estratégicos del IABS, promoviendo una relación más sostenible, fluida e inteligente.



Maceió  
**Inclusiva**  
através de economía circular



MOBILIDADE URBANA  
DE BAIXO CARBONO



# Principales proyectos

## MACEIÓ MÁS INCLUSIVA A TRAVÉS DE LA ECONOMÍA CIRCULAR

El objetivo del Proyecto es mejorar la calidad de vida de la población dedicada a las cadenas más tradicionales de la economía local (pescados y mariscos), ubicadas a lo largo de la orilla de la Laguna de Mundaú y la región costera de Jaraguá, a partir del fomento de modelos de economía circular en la ciudad de Maceió. El proyecto pretende contribuir a la transformación de una economía tradicional basada en cadenas lineales, en una economía moderna basada en cadenas de valor circulares, en la que los residuos de una cadena productiva se convierten en insumos para otras. El Proyecto tiene como colaboradores al Banco Interamericano de Desarrollo, la Alcaldía de Maceió, Sebrae/Alagoas, Braskem y *Desenvolve*/Alagoas.

## MOVILIDAD URBANA CON BAJAS EMISIONES DE CARBONO EN GRANDES CIUDADES

El proyecto, financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), cuenta con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Secretaría de Movilidad y Servicios Urbanos del Ministerio de Desarrollo Regional (MDR). El principal objetivo del Proyecto es el desarrollo de herramientas técnicas y de conocimiento para la planificación y la implementación de la movilidad urbana sostenible en las ciudades brasileñas. Específicamente, el Proyecto apoya el desarrollo de herramientas para evaluar las emisiones de gases de efecto invernadero en proyectos de transporte, la implementación de proyectos piloto y la realización de actividades de capacitación y difusión de conocimiento, involucrando a las principales ciudades de Brasil.

## TRANSICIÓN A LA ELECTROMOVILIDAD EN CIUDADES BRASILEÑAS

El Proyecto cuenta con colaboradores como el Banco Mundial y la Secretaría de Movilidad y Servicios Urbanos del Ministerio de Desarrollo Regional (MDR). Los objetivos del Proyecto son mejorar la capacidad técnica, financiera e institucional de las agencias del gobierno federal; y apoyar la elaboración de proyectos piloto de electromovilidad en ciudades brasileñas seleccionadas. Esto se realiza a través del análisis del sector para la introducción de la electromovilidad en Brasil, la estructuración de la electromovilidad en las ciudades brasileñas, el desarrollo de un *facility* para el financiamiento de proyectos de electromovilidad, la estructuración de proyectos piloto en ciudades seleccionadas y la movilización institucional y diseminación del conocimiento.

## PLAN DE TRABAJO TÉCNICO SOCIAL CENTRO PESQUERO JARAGUÁ

Este proyecto, que tiene como colaborador a la Alcaldía de Maceió, tiene el propósito de permitir el desarrollo económico sostenible de este equipamiento público que se construyó para satisfacer las demandas de la cadena productiva pesquera, una actividad tradicional de la ciudad, que se suma al potencial de expansión para otros usos, como equipamiento de apoyo a la actividad turística, presente en la dinámica económica de Maceió. Las actividades de este Proyecto contemplan ordenar y proporcionar condiciones de trabajo y de ingresos para el público beneficiario, los visitantes, los turistas y la sociedad maceioense en general; proporcionar la infraestructura adecuada para el trabajo de las personas que trabajan allí, de manera segura, profesional, saludable y, al tratarse de un espacio destinado a la comercialización de alimentos, con procedimientos y operación adecuados, con el fin de promover la seguridad alimentaria y nutricional para sus consumidores.

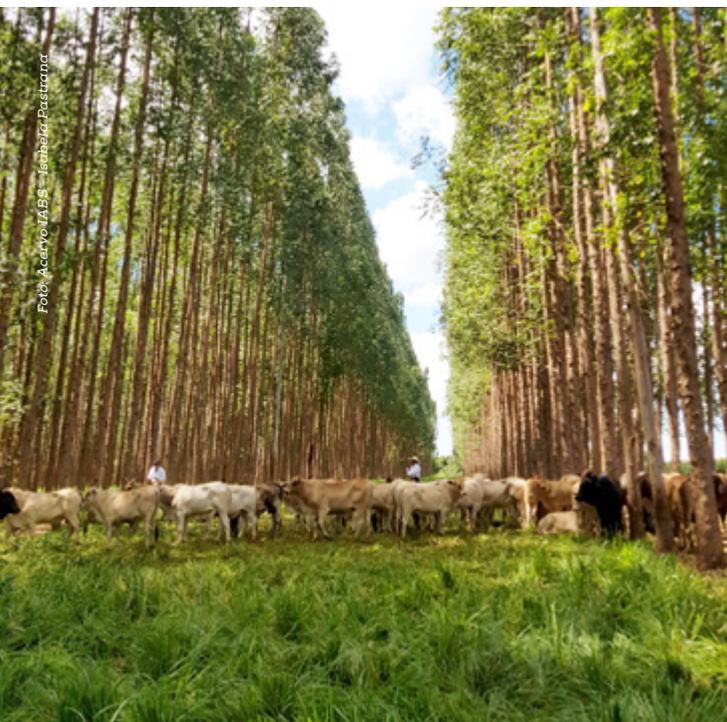


PROGRAMA ESTRATÉGICO

## Desarrollo Rural Sostenible

*Promovemos y diseminamos alternativas para una vida más digna en el campo, que sea atractiva para que los jóvenes tengan condiciones de desarrollarse de forma resiliente y fomentando el uso de tecnologías sociales y de bajo carbono para un uso más responsable de los recursos naturales.*

El Programa está alineado con el debate mundial sobre la adaptación al cambio climático y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (ODS). Su objetivo es contribuir a acciones socio-productivas y ambientales que valoren el intercambio de conocimientos, prácticas y experiencias para la promoción de la convivencia con el medio ambiente y del desarrollo rural sostenible. En este contexto, el IABS se propone sensibilizar, estimular y promover el conocimiento y actividades de inserción socio-productiva local y de producción y gestión sostenible del ambiente, valorando el protagonismo femenino y la innovación social, empoderando a las comunidades y aumentando las posibilidades de creación de empleo e ingresos y calidad de vida en zonas rurales.



# Principales proyectos

## PROYECTO RURAL SOSTENIBLE

El Proyecto Rural Sostenible surge con el propósito de mejorar las prácticas de uso de la tierra y manejo forestal, utilizadas por los pequeños y medianos productores rurales, en los biomas Amazonía y Mata Atlántica. El Proyecto fomenta el desarrollo rural sostenible y la conservación de la biodiversidad a través de la implementación de tecnologías de baja emisión de carbono, contribuyendo con sus resultados al cumplimiento de los objetivos del Plan de Agricultura de Baja Emisión de Carbono (Plan ABC) de Brasil. Este Proyecto de cooperación técnica tiene como ejecutor y gerente financiero al BID, está financiado por el Gobierno Británico, y tiene como beneficiario al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Abastecimiento (MAPA).

## PROGRAMA CISTERNAS

El Programa, que tuvo como colaboradores a la AECID y al Ministerio de Desarrollo Social y Lucha contra el Hambre (MDS), fue financiado por el Fondo de Cooperación de Agua y Saneamiento (FCAS), con el apoyo financiero de la AECID y una contraparte del MDS. El objetivo fue contribuir a la transformación social, promoviendo la preservación, el acceso, la gestión y la valorización del agua como un derecho esencial a la vida y la ciudadanía, ampliando la comprensión y la práctica de la coexistencia sostenible y solidaria con el Semiárido brasileño. Con la expansión de las estrategias de almacenamiento de agua, la capacitación de gerentes y líderes, la creación de redes y la identificación de nuevas tecnologías, el proyecto benefició directamente a 283.356 personas en la zona rural del Semiárido, además de desarrollar acciones de demostración en otras regiones brasileñas.



## PREMIO MANDACARU

El Premio Mandacaru - Proyectos y Prácticas Innovadoras para Convivir con el Semiárido, inicialmente realizado en el marco del Programa Cisternas, tiene como objetivo promover la producción de conocimiento y el desarrollo de acciones innovadoras y exitosas a favor de la coexistencia solidaria y sostenible con esta región. La iniciativa está dirigida a asociaciones de agricultores familiares, instituciones de investigación, organizaciones de la sociedad civil y entidades gubernamentales. En sus dos ediciones, se apoyaron 22 iniciativas, con un total de R\$ 1,960,000.00 en premios. La selección de propuestas se lleva a cabo por un Comité de Jueces compuesto por miembros de instituciones con un papel destacado en el Semiárido de Brasil. Todos los premios son utilizados para volver a aplicar, extender o consolidar la tecnología propuesta.



## CENTRO XINGÓ DE CONVIVENCIA CON EL SEMIÁRIDO

El Centro Xingó de Convivencia con el Semiárido, administrado por el IABS, es un resultado importante de la colaboración con la Secretaría da Agricultura, Ganadería, Pesca e Acuicultura de Alagoas (SEAGRI-AL) y la Compañía Hidroeléctrica de San Francisco (Chesf). Su implementación fue inicialmente apoyada con recursos de la AECID/OFCAS, y actualmente cuenta con otros importantes colaboradores en su Comité de Gestión (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura - IICA y Ministerio de Medio Ambiente - MMA). En él se hacen viables y se desarrollan actividades de investigación y extensión; capacitación de técnicos y gerentes; orientación y apoyo a agricultores familiares; difusión de prácticas y tecnologías sociales; e intercambio de conocimientos. Entre las actividades productivas, destacamos acciones para promover la ovinocaprinocultura, avicultura, apicultura, piscicultura y una biofábrica para producir semillas y mudas. También son desarrolladas unidades demostrativas de cisternas para la recolección de agua de lluvia y otras tecnologías sociales de baja complejidad y alta replicabilidad a favor de la convivencia sostenible con el Semiárido brasileño.

## REDE ILPF

La integración agrosilvopastoril (ILPF, por sus siglas en portugués) es una estrategia de producción agrícola que integra diferentes sistemas productivos, agrícolas, ganaderos y forestales dentro de la misma área. La Asociación *Rede ILPF*, cuya Secretaría Ejecutiva está a cargo del IABS, es una asociación pública-privada cuyo objetivo es expandir la adopción de la tecnología ILPF por productores rurales como parte de un esfuerzo dirigido a la intensificación sostenible de la agricultura brasileña y contribuyendo a la mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero.



PROGRAMA ESTRATÉGICO

# Inserción Socioproductiva

*Este laboratorio de modelos innovadores de estructuración de cadenas de valor con impacto social y ambiental busca garantizar que el trabajo colectivo y de base comunitaria sirva para promover la integración entre oferta y demanda de forma más equitativa, equilibrada y creando importantes vínculos campo-ciudad.*

Para promover el desarrollo local de manera más justa y equitativa, es de suma importancia que las actividades productivas que reflejan la cultura, la tradición y la historia de las poblaciones locales puedan integrar las cadenas de valor que garantizan la independencia financiera, el aumento de la autoestima y el control del propio destino para estos protagonistas. Este impacto social y ambiental anhelado se materializa a través de la inserción de productos y servicios basados en la comunidad en los menús de los restaurantes y en las actividades diarias de importantes actividades económicas que impulsan el desarrollo humano. Para ello, el IABS se propone trabajar desde los aspectos productivos hasta los procesos de aumento del valor agregado y generación de demanda. Todo este trabajo se basa en los principios del comercio justo, la producción y el consumo responsables, el comercio de proximidad y tantos otros que tienen el potencial de contribuir en gran medida a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.



# Principales proyectos

## ELEMENTAR - PRODUCTOS ECOSOCIALES

A pesar de tener características sociales y ambientales claras, se sabe que la sostenibilidad de las iniciativas que fomentan la producción local depende de un tercer pilar: la viabilidad económica. Para ello, el IABS ha ido acercándose al universo de los negocios de impacto social y ambiental, buscando formas de garantizar que las actividades puedan generar los ingresos financieros necesarios para mantener el impacto generado. La marca Elementar busca reunir productos de la tierra y del mar que, a través de las manos experimentadas de quienes viven en el ambiente donde se producen, agregan una calidad incomparable, cargados con los rasgos culturales que se pierden en las cadenas más industriales y convencionales. No es posible traducir toda la riqueza natural de las aguas de Alagoas en un sabor intenso y satisfactorio tan inmaculadamente como con las ostras Elementar, por ejemplo.

## AGRICULTURA RESILIENTE

Considerando que el cambio en el uso de la tierra es el principal contribuyente a la desertificación en regiones vulnerables como la región semiárida, la promoción de cultivos capaces de contribuir a la mitigación y adaptación se convierten en una prioridad para las acciones del Programa de Inserción Socioproductiva del IABS. Para ello, se busca estructurar cadenas de valor que utilicen cultivos propios de los biomas brasileños, con una menor dependencia del agua y los insumos externos. Creemos que la reducción en la conversión de paisajes naturales a paisajes agrícolas, aunque sea por medio de la intensificación de especies abundantes a escala local, combinada con una menor necesidad de agua, es la clave para una agricultura más resiliente, capaz de lidiar con los choques ambientales que se vienen manifestando de forma creciente en estas regiones. Generar demanda para estos nuevos cultivos es una prioridad, incluido el desarrollo de nuevos productos y la búsqueda de embajadores que puedan influir en la demanda para asegurar la adopción en una escala suficiente.

## PROYECTO DE DESARROLLO TURÍSTICO SOSTENIBLE EN LAS REGIONES DE LOS LENÇÓIS MARANHENSES, DELTA DO PARNAÍBA, SERRA DA CAPIVARA Y JERICOACOARA

Las raíces de la metodología comúnmente utilizada por el IABS en sus iniciativas de Inserción Socioproductiva han dado lugar a conceptos como la Producción Asociada al Turismo, que se materializó de manera piloto en el Proyecto de Desarrollo de Turismo Sostenible en las regiones de los Lençóis Maranhenses, Delta de Parnaíba, Serra da Capivara y Jericoacoara, con la intención de presentar la producción local a establecimientos como restaurantes y posadas en destinos turísticos. Aunque desconocido, este potencial de producción fue capaz de satisfacer la demanda de insumos para cocineros con calidad equivalente o superior (más fresca) a la ofrecida por proveedores de otras partes del país, con costes de logística y emisiones de gases de efecto invernadero significativamente menores, además de un impacto tangible en el desarrollo local.

## MONEDA SOCIAL

Dentro del alcance del Proyecto Maceió Más Inclusiva a través de la Economía Circular, fue creada una moneda social en el contexto de una metodología que busca fomentar un proceso amplio de capacitación de los habitantes locales para asumir la gestión del proceso de desarrollo y fortalecimiento de las organizaciones comunitarias. De esta manera, la moneda social se convierte en un mecanismo operativo que permite las dinámicas de transformación y sostenibilidad territorial. La moneda social no pretende reemplazar la moneda tradicional, sino desarrollar aspectos sociales positivos, fomentando los vínculos entre productores, compradores y consumidores, reafirmando la identidad local.



## Acuicultura y Pesca Sostenibles

*Generar alternativas sostenibles mediante la promoción de las potencialidades locales de las comunidades pesqueras y acuícolas.*

El Núcleo de Acuicultura y Pesca Sostenibles del IABS tiene como objetivo promover y fortalecer alternativas para generar trabajo e ingresos vinculados a la producción de alimentos en el sector. Busca la mejora de las condiciones de vida y el valor socio-cultural de las comunidades costeras y fluviales, haciendo que sus vocaciones naturales sean compatibles con sus actividades productivas. Actúa en la elaboración, gestión y ejecución de proyectos, en acciones de formación y fortalecimiento institucional y en la generación y difusión de tecnologías y conocimiento. Las experiencias muestran que la acuicultura y las actividades de pesca, cuando se planifican y tratan de manera sostenible y responsable, pueden ser un importante vector socioeconómico y de desarrollo local.

### Principales líneas de acción

- Apoyo a la certificación de sostenibilidad de las actividades de pesca y acuicultura.
- Producción, gestión de negocios sociales e inserción productiva de productos de base comunitaria..
- Estructuración, planificación y sostenibilidad de actividades y comunidades extractivistas.



# Principales proyectos

## PROYECTO PESCANDO CON REDES 3G

Premiado por la Fundación Banco do Brasil como “Tecnología Social” y por la “REDE” de Inclusión Digital como “Servicios a los Usuarios”, el Proyecto Pescando con Redes 3G, financiado por Qualcomm, Fundación VIVO y USAID, tuvo como objetivo implementar acciones de desarrollo sostenible de la pesca artesanal en las comunidades pesqueras e indígenas de Santa Cruz de Cabrália-BA, centrada en la inclusión digital y la generación de ingresos. Con este fin, se crearon aplicaciones móviles y se realizaron acciones de inserción de la producción pesquera y acuicultura de base comunitaria en la cadena de turismo local, donde a través de la tecnología 3G, los pescadores y establecimientos interactúan de manera ágil, justa y transparente. También se realizaron capacitaciones sobre temas relacionados con la población local, como el cultivo de ostras, la pesca alternativa y el medio ambiente.



## PROYECTO DE INDUSTRIALIZACIÓN DEL CANGREJO-UÇÁ

El Delta del río Parnaíba, ubicado en la frontera de los estados de Maranhão y Piauí, es la principal región productora de cangrejo-uçá en el Noreste de Brasil. Son alrededor de 20 millones de unidades por año, empleando aproximadamente 4,5 mil recolectores. De los cangrejos de esta región transportados vivos a su mercado principal, Fortaleza-CE, entre el 40% y el 60% llegan muertos y se descartan, principalmente debido a la forma tradicional e inadecuada de embalaje y transporte. Este proyecto, propuesto por Codevasf, tuvo como objetivos reducir las pérdidas a lo largo de la cadena de producción, mejorar la calidad de vida de los recolectores y garantizar a los consumidores condiciones sanitarias adecuadas, desarrollando y probando nuevos productos con consumidores y generando valor agregado por medio de la industrialización de esta especie, incluyendo varios productos procesados frescos y congelados.

## PROYECTO DE MEJORA DE LA PESCA DEL PARGO EN EL NORTE DE BRASIL

Los proyectos enfocados en el monitoreo de la actividad pesquera siempre han estado en los planes de los organismos gubernamentales competentes, pero no se implementaron adecuadamente. Por este motivo, el sector productivo, junto con los importadores estadounidenses, apoya y financia el *Fisheries Improvement Project* (FIP) de Pargo en el norte de Brasil, cuyo objetivo es monitorear la actividad y generar informaciones sobre la especie y sus pesquerías para evaluar el nivel de explotación del recurso e identificar medidas para garantizar su uso sostenible. El Proyecto FIP está siendo implementado por el IABS en colaboración con la Universidad Federal de Pará (UFPA), de manera participativa, involucrando a las autoridades públicas, empresarios, armadores, cooperativas, colonias de pescadores y asociaciones.

## PROGRAMA OSTRAS DEPURADAS DE ALAGOAS

El IABS, con la colaboración de SEBRAE/AL, SEAGRI/AL y las asociaciones de productores, administra este programa de desarrollo de las comunidades locales a través de la producción de ostras en la costa de Alagoas. El IABS también es responsable de la Depuradora de Coruripe-AL, financiada por la AECID, que depura, procesa y comercializa la producción local de ostras siguiendo el concepto de negocio social. El modelo de gestión participativa sensibiliza y moviliza a los productores de las comunidades desfavorecidas para comercializar sus ostras de forma segura y transparente en establecimientos turísticos locales. La inserción y comercialización de la ostra depurada en estos emprendimientos tiene un papel de valorización de la producción y del modelo productivo local, promueve el comercio justo, garantiza la calidad higiénico-sanitaria del producto, genera nuevas oportunidades y eleva la autoestima de estos productores. Se espera que la ostreicultura contribuya económica y socialmente a la región y las comunidades involucradas, además de brindar a los turistas experiencias diferentes.



## Turismo Sostenible

*Contribuir en la inclusión de las comunidades locales de destinos turísticos, emergentes y consolidados, en los beneficios económicos y sociales, teniendo el turismo como vector de desarrollo.*

El turismo es reconocido como un sector importante, capaz de generar divisas, oportunidades de empleo e ingresos, y contribuir a la reducción de las desigualdades regionales y sociales. En este contexto, el Núcleo de Turismo Sostenible del IABS busca insertar a las comunidades locales en los beneficios de la actividad y la difusión de los principios de preservación ambiental y valorización cultural. Creemos que el turismo es un vector importante del desarrollo local, que permite la inclusión de las comunidades en sus beneficios, a través de la integración de diferentes cadenas productivas y la valorización de la cultura y las tradiciones locales.

### Principales líneas de acción

- Inserción de la producción asociada en la cadena turística.
- Estudios, investigación, planificación de destinos y desarrollo de productos turísticos.
- Seminarios y cursos centrados en la sostenibilidad en el turismo.
- Promoción y apoyo a la comercialización de destinos turísticos.



Fotos: Acervo IABS



# Principales proyectos

## PROYECTO DE DINAMIZACIÓN Y SOSTENIBILIDAD DEL TURISMO EN EL BAJO SAN FRANCISCO

Este proyecto, financiado por el BID, la AECID y la Secretaría de Estado de Turismo de Alagoas (SETUR/AL), tuvo como objetivo principal desarrollar de forma sostenible el turismo en la parte baja del Río San Francisco, como un vector de desarrollo territorial destinado a mejorar la calidad de vida de la población en una de las regiones de menores ingresos de Alagoas, pero con importantes atractivos culturales y medioambientales. Centrado en la dinamización del turismo, tenía como componentes: Planificación del destino a lo largo del eje del río en el Bajo San Francisco; Diseño de productos; Desarrollo y fortalecimiento de servicios para asegurar la viabilidad operativa y comercial de los productos propuestos; y Promoción, comercialización del destino y difusión del conocimiento. En 2014 obtuvo el primer lugar en el Premio Celso Furtado en la categoría “Prácticas exitosas de producción y gestión institucional” entre 860 proyectos e iniciativas registradas en todo Brasil.



## POLO DE ECOTURISMO DE LA CIUDAD DE SÃO PAULO

Considerando sus características y peculiaridades, que difieren de la ciudad en su conjunto, la Alcaldía de São Paulo, a través de São Paulo Turismo (SPTuris), optó por llevar a cabo un plan exclusivo de desarrollo turístico para el Polo de Ecoturismo. Su propósito fue establecer una dirección estratégica que oriente las acciones de los actores involucrados en el turismo, ya sean del poder público, de la iniciativa privada o del tercer sector. El IABS elaboró el Plan, que se basó en la participación activa del sector público y la participación de la comunidad local, así como el cumplimiento de los principios de sostenibilidad.



## PROYECTO DE DINAMIZACIÓN TURÍSTICA DE RIO GRANDE DO NORTE

El objetivo de este Proyecto fue apoyar el desarrollo del turismo sostenible como un vector del desarrollo local de los municipios de Passa e Fica, Serra de São Bento y Monte das Gameleiras en el estado de Rio Grande do Norte, a través de la implementación de acciones destinadas a un turismo comprometido con el crecimiento del sector sobre una base sostenible. El Proyecto tuvo como resultados la mejora del servicio turístico prestado por los emprendimientos locales; la inserción de productos de base comunitaria en la cadena turística; y la promoción y apoyo a la comercialización del destino Serras do Agreste Potiguar, resultando en un crecimiento del 35% de los nuevos emprendimientos en la región.

## PROYECTO DE DESARROLLO TURÍSTICO SOSTENIBLE EN LAS REGIONES DE LOS LENÇÓIS MARANHENSES, DELTA DO PARNAÍBA, SERRA DA CAPIVARA Y JERICOACOARA

El Proyecto, llevado a cabo entre 2007 y 2010, representó la realización de un conjunto de actividades y acciones demostrativas en el ámbito de la cooperación entre el Ministerio de Turismo y la AECID. Las actividades se desarrollaron alrededor de áreas protegidas, en regiones con gran potencial turístico y con bajos índices de desarrollo humano. Su objetivo principal fue la inclusión social, promoviendo la generación de trabajo e ingresos en la cadena productiva del turismo, a través de la implementación de acciones de desarrollo sostenible e integrado, centrándose en la producción asociada y en la cualificación profesional de las comunidades locales.

# Diálogos Sociales y Gestión de Conflictos

*Crear un ambiente propicio para el desarrollo sostenible por medio de procesos de diálogo e interacción social.*

Los conflictos hacen parte de las relaciones humanas y de las dinámicas sociales. Los conflictos socioambientales nacen de disputas entre agentes de interés por la propiedad, posesión o uso de recursos naturales. Generalmente vistos como un problema, los conflictos también son agentes de cambio y oportunidades para reequilibrar las fuerzas. El Núcleo de Diálogo Social y Gestión de Conflictos trabaja con su propia metodología dirigida al diagnóstico de grupos de interés en situaciones de conflicto detonado o latente, conducción de procesos participativos, construcción y reestructuración de nuevos espacios de diálogo, entre otras acciones que pueden contribuir para el desarrollo local.

## Principales líneas de acción

- Cursos de diálogo social y gestión de conflictos socioambientales.
  - Diagnóstico/Mapeo participativo.
- Intervenciones directas: Promoción del diálogo y gestión de conflictos.



Fotos: Acervo IABS



# Principales proyectos

## CURSOS DE ANÁLISIS Y GESTIÓN DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES

Entre los años 2009 y 2015 se impartieron más de 10 cursos para aproximadamente 450 profesionales de ministerios, empresas privadas, líderes comunitarios y estudiantes universitarios en Brasil y en el extranjero. El objetivo de los cursos era ofrecer a los participantes un marco conceptual para comprender la dinámica y la complejidad de los conflictos socioambientales, discutir herramientas metodológicas para el análisis que permitan la caracterización e interpretación de los conflictos, así como una mejor definición del proceso de intervención y el diálogo social. En segundo lugar, se promueven experimentos metodológicos prácticos e instrumentales para promover el diálogo social y la gestión (prevención, resolución y transformación) de estos conflictos.

## CLASIFICACIÓN DE LA RELEVANCIA DE LAS CAVIDADES SUBTERRÁNEAS NATURALES

De conformidad con el Decreto 6.640 / 08, que prevé el establecimiento de una metodología para la clasificación de cavernas subterráneas naturales (cuevas), se le encomendó al CECAV, a través del ICMBio y del MMA, la tarea de adoptar las medidas necesarias para definir esta metodología. Con este fin, se invitó al IABS a realizar un trabajo especializado de articulación, negociación y planificación participativa, involucrando a diversos actores en la búsqueda de acuerdos sociales favorables para el uso y la conservación de estos entornos. Además, el IABS fue responsable del seguimiento y la moderación de los talleres, entrevistas direccionadas, gestión y análisis de informaciones y actores, que culminaron en la construcción de una propuesta metodológica para el análisis de los criterios de relevancia.

## MAPEO PARTICIPATIVO DEL USO DEL MEDIO MARINO EN LA ACTUAL RUTA DE BARCAZAS DE VERACEL CELULOSA S/A

El IABS llevó a cabo el mapeo participativo de conflictos y la construcción de acuerdos en la ruta de barcas de Veracel Celulosa S/A, a través de reuniones entre la empresa y la sociedad local. Esta iniciativa satisfizo las demandas para la elaboración de un nuevo mapeo del uso del medio marino en las proximidades de la ruta actual utilizada para transportar la celulosa de la empresa, entre los municipios de Belmonte-BA y Nova Viçosa-BA. Pescadores, ambientalistas y personas involucradas en actividades vinculadas al turismo en la región participaron en este proceso, que culminó en un mapa consensual de la ruta y del uso del medio marino.

## LA VIDA POR UNA VIGA DE LEÑA

Este proyecto, financiado por la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) y la Corporación Andina de Fomento (CAF), tuvo como objetivo analizar el proceso de la dinámica social que existe en torno de la explotación forestal en una comunidad del norte de Minas Gerais y facilitar la construcción de un espacio de diálogo entre los involucrados para buscar nuevas oportunidades para el desarrollo local. También se buscó evitar posibles enfrentamientos y garantizar una convivencia armoniosa. Fueron realizadas actividades como un diagnóstico sobre el proceso de desarrollo local por un equipo multidisciplinar; entrevistas con diversos representantes de las instituciones involucradas; y talleres participativos con cinco grupos de actores: comunidad, empresa, poder público, tercer sector y universidades que actúan en la región.

## Medio Ambiente y Áreas Protegidas

*Promover la conservación de los recursos naturales y el desarrollo territorial de forma sostenible.*

El Núcleo de Medio Ambiente y Áreas Protegidas tiene como objetivo la conservación de los recursos naturales y la compatibilidad de su uso con el desarrollo territorial y económico. Este Núcleo está relacionado directa y transversalmente con otros núcleos del IABS, ya que para el desarrollo territorial de una manera sostenible es necesario adoptar medidas para la conservación de los recursos naturales y el desarrollo social, cultural y económico.

### Principales líneas de acción

- Elaboración de banco de informaciones geográficas.
- Estudios de creación y elaboración de Planes de Gestión de Unidades de Conservación.
- Certificación de límites, georreferenciamento y registro catastral de áreas protegidas.



# Principales proyectos

## TÉRMINO DE COMPROMISO DE COMPENSACIÓN ESPELEOLÓGICA ICMBIO/VALE

El Término de Compromiso de Compensación Espeleológica - TCCE, celebrado entre el Instituto Chico Mendes para la Conservación de la Biodiversidad (ICMBio) y la VALE S.A. tiene como objetivo consolidar las obligaciones entre las partes para la conservación y compensación de cuevas altamente relevantes, como resultado del proceso de emprendimiento “Expansión de los cuerpos N4 y N5, Serra Norte - Complejo Minero Ferro Carajás”. Entre las obligaciones asumidas por la VALE se encuentran la financiación de acciones de estudios, investigación y de infraestructura para la investigación que contribuyan al avance del conocimiento en el tema de la Espeleología. El ICMBio, a través del Centro de Investigación y Conservación de Cavernas - CECAV, es la institución responsable de la coordinación técnica y el seguimiento de las actividades. El IABS es responsable de la gestión administrativa, financiera y operativa del Proyecto, así como del seguimiento de la ejecución de las actividades relacionadas con los diez subproyectos.

## ESTUDIOS TÉCNICOS PARA LA CREACIÓN DEL MONUMENTO NATURAL ESTATAL DE LA SERRA DO CARAÇA Y SU ZONA DE AMORTIGUAMIENTO

El objetivo de este Proyecto fue realizar diagnósticos para proponer y delimitar el área a ser protegida y su zona de amortiguamiento, teniendo en cuenta los aspectos bióticos, físicos, arqueológicos, espeleológicos, socioeconómicos, turísticos y terrestres del área que será creada. La Serra da Caraça, ubicada cerca de los municipios de Mariana, Santa Bárbara, Catas Altas y Barão de Cocais, está declarada como área de conservación y declarada unidad de conservación en la categoría de Monumento Natural, por la Constitución del Estado de Minas Gerais, no teniendo, sin embargo, sus límites definidos.

## PLAN DE MANEJO DEL PARQUE NATURAL MUNICIPAL DEL INTELECTO Y APA MUNICIPAL SANTO ANTÔNIO, ITABIRA - MG

El objetivo de este Proyecto es elaborar el Plan de Manejo del Parque Natural Municipal del Intelecto y del Área de Protección Ambiental Municipal de Santo Antônio. De acuerdo con el Sistema Nacional de Unidades de Conservación, los Planes de Manejo son documentos técnicos que establecen el ordenamiento y las normas que deben regir el uso del área y el manejo de los recursos naturales, definiendo sectores con objetivos de manejo y normas específicas, proporcionando los recursos y condiciones para que los objetivos de la Unidad de Conservación puedan ser alcanzados.

## GEORREFERENCIAMIENTO DE LOS LÍMITES DEL PARQUE NATURAL MUNICIPAL DE TABULEIRO Y DEL PARQUE NATURAL MUNICIPAL SALÃO DE PEDRAS Y REGISTRO DE TIERRAS - MG

Las principales acciones de este Proyecto son la obtención de una base cartográfica de las Unidades de Conservación para integrar el sistema de información georreferenciada, así como la producción y actualización de documentos cartográficos en el sistema de proyección UTM, herramientas fundamentales para la gestión a través de modernas técnicas de cartografía automatizada y semi-automatizada, basadas en la teledetección de imágenes satelitales. También se llevaron a cabo actividades de registro de las familias/propiedades ubicadas en el interior para la elaboración del diagnóstico de la tierra.

## Energía Inklusiva

*Proponer soluciones en conjunto con la sociedad para la producción, uso y acceso de energías sostenibles de bajo coste.*

La difusión de alternativas energéticas más eficientes y su promoción a los contingentes excluidos y socialmente vulnerables puede contribuir a mejorar las condiciones de vida de estas comunidades. Además, el uso de procesos y tecnologías más sostenibles favorece la sostenibilidad de los territorios en los que se insertan. El Núcleo de Energía Inklusiva se basa en este entendimiento y tiene como objetivo buscar soluciones junto con la sociedad para la producción y el uso de energía sostenible de bajo coste. Se trata de servicios energéticos limpios, confiables y funcionales para cocinar, calefacción, iluminación, comunicación y para usos productivos, dentro de los principios de SE4ALL (Energía Sostenible para Todos), integrando los mejores conocimientos y tecnologías a la innovación social.

### Principales líneas de acción

- Proposición de soluciones y alternativas de servicio a las comunidades.
- Instrumentos para la participación y el diálogo con las comunidades objetivo.
  - Eventos de apropiación tecnológica e intercambio de conocimientos.
  - Realización de proyectos piloto de producción y uso de energía.



# Principales proyectos

## ESTUDIO PARA LA FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE ECOFOGONES Y ENERGÍAS RENOVABLES

El problema de la energía del hogar en el noreste presenta indicadores socioambientales alarmantes. Aproximadamente el 85% de las familias en áreas rurales usan leña. La mayoría son mujeres que pasan varias horas al día extrayendo y usando madera para la preparación de alimentos, exponiéndose a situaciones de vulnerabilidad social y física, asociadas al bajo nivel tecnológico. En este sentido, el IABS, junto con el IICA y el Centro de Innovación en Tecnología para el Desarrollo Humano de la Universidad Politécnica de Madrid (itdUPM), están estudiando la formulación de un Programa de Ecofogones y Energías Renovables desde la gestión de uso múltiple y sostenible de la Caatinga como una forma de garantizar la matriz energética en las comunidades rurales de la región semiárida, contribuyendo a la generación de ingresos, la reducción de la aparición de enfermedades asociadas, principalmente problemas respiratorios en las mujeres, y favoreciendo el equilibrio ambiental.

## PROYECTOS DEMOSTRATIVOS DE ENERGÍA E INNOVACIÓN SOCIAL - PREMIO MANDACARU

Financiadas en el ámbito del Premio Mandacaru, las tecnologías sociales ecofogón y biodigestor son alternativas sostenibles de generación de energía. Desempeñan un papel importante en la región semiárida brasileña en la lucha contra la deforestación, la reducción de desechos y el bienestar de sus comunidades. El ecofogón se utiliza como una mejora del fogón de leña utilizado tradicionalmente en estas regiones y busca el ahorro de leña para cocinar alimentos, así como a la reducción de la emisión e inhalación de hollín por parte de los usuarios. Por otro lado, el biodigestor utiliza estiércol bovino y de otros animales para la producción de biogás y biofertilizante (abono), reduciendo los costes derivados de la compra de gas para cocinar y con posibilidades de generar energía. El Centro Xingó de Convivencia con el Semiárido cuenta con unidades demostrativas de estas tecnologías para alentar, difundir y capacitar a los agricultores de la región para que utilicen estas buenas prácticas.

## CONSTRUCCIÓN DEL DIÁLOGO SOCIAL EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PARQUE EÓLICO DE ARIZONA I - RN

El IABS asesoró estratégicamente a *Força Eólica* de Brasil en el establecimiento de canales efectivos de diálogo institucional con la población local, grupos sociales organizados, organismos de la administración pública, instituciones y otras entidades públicas o privadas relacionadas con la implementación y operación de los parques eólicos del grupo en el Municipio de Rio do Fogo / RN. Con esto, se realizó un estudio de convivencia entre la comunidad local y el emprendimiento, mediante la realización de un diagnóstico de actores, dinámicas sociales y matriz de consensos y desacuerdos existentes en torno a los emprendimientos, además de un diagnóstico de los procedimientos corporativos de comunicación, interlocución e interacción socioambiental. Finalmente, intermedió en la construcción de puentes para el acuerdo entre la empresa y la comunidad, considerando el concepto de reparticipación de beneficios, y la propuesta técnica de mecanismos para mejorar los procesos corporativos de comunicación y la planificación socioambiental.



## Cooperación y Fortalecimiento Institucional

*Promover el desarrollo socioeconómico a través del fortalecimiento institucional y la cooperación internacional*

Desde 2006, el IABS actúa como facilitador en la recepción y gestión técnico-administrativa de fondos de cooperación técnica internacional y en acciones para fortalecer instituciones públicas y las organizaciones sociales. Estos recursos se aplican de acuerdo con las decisiones de los colaboradores y beneficiarios, asegurando a su vez que la supervisión estratégica de todo el proceso se realice de forma ágil y transparente. Creemos que, a través de la cooperación, el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de instituciones, se puede dar un impulso significativo al desarrollo local.

## Principales líneas de acción

- Fortalecimiento institucional e intercambio de experiencias.
  - Cooperación triangular, regional y de otro tipo.
  - Realización de eventos, estudios y cursos.



# Principales proyectos

## ENCUENTRO ÁFRICA Y DIÁSPORA AFRICANA

El Encuentro África y Diáspora Africana tuvo como objetivo demostrar el compromiso efectivo de Brasil y los países de América que componen la diáspora africana para cumplir su papel en la materialización del proyecto Africa Vision 2063. Realizado en 2013, asistieron al evento autoridades de varios países africanos, Brasil, otros países de América Latina y Caribe, y Estados Unidos. Durante el evento, se organizaron 10 grupos de discusión con el propósito de plantear propuestas, sugerencias, elementos y temas centrales capaces de subvencionar la elaboración de las políticas incluidas en el documento Agenda Visión África 2063.

## FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE INFORMACIONES ESTRATÉGICAS PARA LA PREVENCIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN

Este Proyecto tuvo como objetivo mejorar las acciones desarrolladas por la Contraloría General de la Unión (CGU) en los procesos de producción, análisis y difusión de informaciones relevantes para la prevención y lucha contra la corrupción en el Poder Ejecutivo Federal de Brasil. El propósito del Proyecto fue presentar propuestas concretas para mejorar los procesos de enfrentamiento al fenómeno de la corrupción, pudiéndose formular propuestas para mejorar la legislación brasileña sobre el tema. También fue posible proponer mejoras en la gestión de la información estratégica, sobre la base de intercambios de mejores prácticas con otros países.

## APOYO AL DESARROLLO LOGÍSTICO INTEGRADO

Este Proyecto tuvo como objetivo ayudar a la Empresa de Planificación y Logística en el diseño e implementación del Plan Nacional de Logística Integrada, así como aumentar la red de contactos con empresas del Reino Unido con una reputación excelente en el sector de infraestructura de transporte. El Proyecto tuvo dos resultados principales: Mayor capacidad de planificación para la integración del sistema de transporte multimodal brasileño; Mejor conocimiento de la experiencia del Reino Unido en los sectores de aeropuertos, puertos y ferrocarriles, creando vínculos entre las concesiones brasileñas y la experiencia del Reino Unido.

## COMBATE AL RACISMO Y PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD RACIAL

Este Proyecto de cooperación técnica entre Brasil y España tuvo como objetivo la reducción de los efectos del racismo y la promoción de la igualdad racial, a través del fortalecimiento institucional de la Secretaría de Políticas para la Promoción de la Igualdad Racial - SEPPIR y apoyo a la implementación y coordinación de la Política de Promoción de la Igualdad Racial en Brasil. Con este fin, se llevaron a cabo acciones de estructuración interna en el marco de la Secretaría de Planificación y Formulación de Políticas y el apoyo a estudios, cursos especializados e intercambios técnicos relacionados con las áreas finales: la Secretaría de Políticas de Acciones Afirmativas y la Secretaría de Políticas para Comunidades Tradicionales.